

Lautakuntien ja kaupunginhallituksen alaista toimintaa ohjaavien palvelusuunnitelmien 2022-2025 valmistelun tilannekatsaus

Kaupunginhallitus 17.1.2022

Kaupunginhallitus

- Merkitsee tiedoksi lautakuntien ja kaupunginhallituksen alaista toimintaa ohjaavien palvelusuunnitelmien 2022-2025 valmistelun tilannekatsauksen ja
- keskustelee tilannekatsauksesta.

TEKEMISEN KAUPUNKI

TAMPEREEN STRATEGIA 2030

Tausta

- Tampereen strategia Tekemisen kaupunki hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 15.11.2021. Strategia on valmisteltu pormestari Anna-Kaisa Iksen pormestariohjelman pohjalta.
- Pormestariohjelman ja strategiaprosessissa kerättyjen aineistojen keskeiset viestit kiteytettiin vuoteen 2030 ulottuvaan strategiaan. Pormestariohjelman kaikkia konkreettisia sisältöjä ei ollut tarkoituksenmukaista sisällyttää strategiadokumenttiin.
- Kaupunginhallitus linjasi 6.9.2021, että pormestariohjelman toimeenpano varmistetaan sisällyttämällä ohjelman keskeisiä sisältöjä myös muihin kaupungin strategisen johtamisjärjestelmän asiakirjoihin (mm. palvelusuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja erillisohjelmat ja -suunnitelmat).
- Kaupunginhallitus esitti lisäksi 27.9.2021 toiveen palvelusuunnitelmien valmistelun tilannekatsauksesta kaupunginhallituksen kokouksessa ennen palvelusuunnitelmien hyväksymiskäsittelyjä lautakunnissa ja kaupunginhallituksessa (konsernihallinnon palvelusuunnitelma).

Strateginen johtamisjärjestelmä



Palvelusuunnitelma

Palvelusuunnitelmat ovat välineitä kaupunginhallituksen ja lautakuntien alaisen toiminnan johtamiseen.

Palvelusuunnitelmien **tarkoituksena on tukea ja ohjata pitkän aikavälin suunnittelua ja johtamista.**

Palvelusuunnitelmat **tarkentavat ja konkretisoivat** yleisellä tasolla olevaa Tampereen strategiaa, strategiaa täydentäviä ohjelmia ja suunnitelmia sekä strategian laadinnan pohjana olevaa pormestariohjelmää. Palvelusuunnitelmilla myös **viestitään** siitä, miten kukin lautakunta ja konsernihallinto edistää strategian ja pormestariohjelman toteutumista.

Palvelusuunnitelmat **laaditaan ja hyväksytään valtuustokaudeksi 2022-2025**, mutta niiden sisällöt tarkistetaan tarvittaessa vuosittain osana toiminnan ja talouden suunnittelua. **Palvelusuunnitelmat hyväksytään lautakunnissa ja kaupunginhallituksessa.**

Strategiavalmistelun aikataulusta johtuen palvelusuunnitelmat 2022-2025 ja vuosisuunnitelmat 2022 hyväksytään lautakunnissa ja kaupunginhallituksessa 18.2.2022 mennessä.

Vuosisuunnitelma

Vuosisuunnitelmat **tarkentavat ja toimeenpaneovat** palvelusuunnitelmia ja vuosittaista talousarviota.

Vuosisuunnitelmilla toimeenpannaan myös pormestariohjelman sisältöjä.

Vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen ko. vuonna toteutettavista toimenpiteistä, taloudesta, riskeistä, hankinnoista sekä henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta.

Vuosisuunnitelmat **laaditaan syksyisin osana toiminnan ja talouden prosessia.** Vuosisuunnitelmat **hyväksytään** ko. toimielimessä **vuoden loppuun mennessä.**

Palvelusuunnitelmat ja vuosisuunnitelmat

- Painopisteistä konkreettisiin toimenpiteisiin

PALVELUSUUNNITELMA

VUOSISUUNNITELMA

Mitä tavoitellaan?

Tavoitteet, linjaukset ja mittarit



PAINOPISTEET

Yhdenvertaiset yksilöt

Tekevät yhteisöt

Hiilineutraaleja tekoja

Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

Lautakunnan/konsernihallinnon
omat painopisteet

Missä tulee saada aikaan muutos, jotta tavoitteet saavutetaan?

TOIMENPIDE- KOKONAISUUDET

Painopisteittäiset
toimenpide-
kokonaisuudet
valtuustokaudelle

Mitä tehdään, jotta muutos toteutuu?

VUOSITTAISET TOIMENPITEET

projektit
linjatyön toimenpiteet
kokeilut



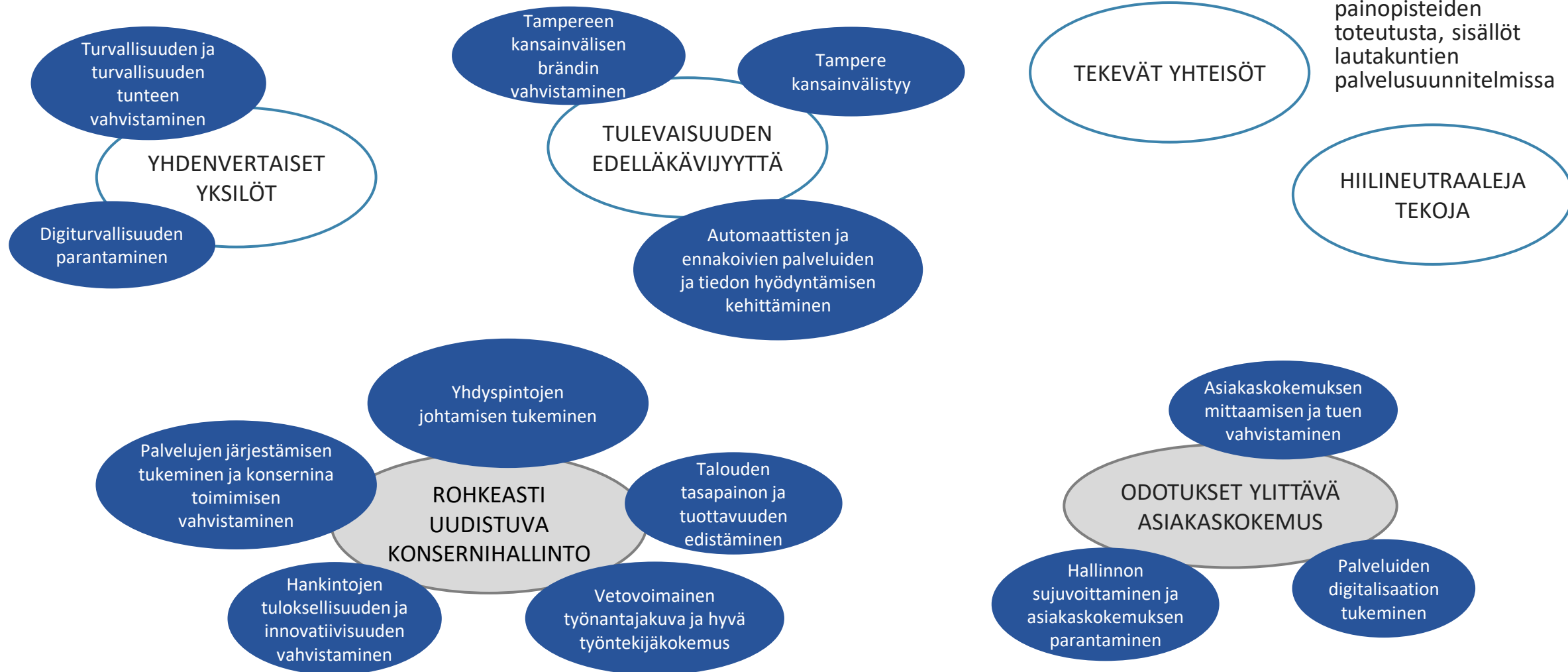
*Esimerkki painopisteestä
toimenpidekokonaisuuksineen*

Palvelusuunnitelmien ja vuosisuunnitelmien valmistelu

- Palvelusuunnitelmien valmistelu on käynnistynyt lautakunnissa ja konsernihallinnossa loppusyksyn aikana. Vuosisuunnitelmien valmistelu painottuu joului-tammikuulle.
- Palvelusuunnitelmien ja vuosisuunnitelmien valmistelussa on huomioitu pormestariohjelman sisällöt. Valmistelijoiden tueksi on koottu pormestariohjelman linjaukset, tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet sisältävä taulukko.
 - Palvelusuunnitelmien painopisteisiin ja toimenpidekokonaisuuksiin on sisällytetty koko valtuustokaudelle kohdistuvia pormestariohjelman tavoitteita ja linjauksia.
 - Vuosisuunnitelmien valmistelussa huomioidaan ohjelman konkreettisia vuositason toimenpiteitä, joiden toteuttaminen jaksotetaan koko valtuustokaudelle vuosille 2022-2025.
- Lautakunnat ovat osallistuneet palvelusuunnitelmien valmisteluun. Joulukuun aikana on järjestetty lautakunnittaiset työpajat, joissa lautakunnan jäsenet ovat työstäneet painopisteitä ja toimenpidekokonaisuuksia sekä antaneet alustavia syötteitä myös vuoden 2022 toimenpiteiden valmisteluun. Myös lautakuntien työpajoissa on huomioitu pormestariohjelman sisällöt.
- Sosiaali- ja terveyslautakunta ei laadi palvelusuunnitelmaa 2022-2025. Lautakunta hyväksyi 9.12.2021 vuosisuunnitelman 2022.

Luonnokset (10.1.2022)
lautakuntien ja konsernihallinnon
palvelusuunnitelmien painopisteistä ja
toimenpidekokonaisuuksista

Konsernihallinto: Painopisteet ja toimenpidekokonaisuudet

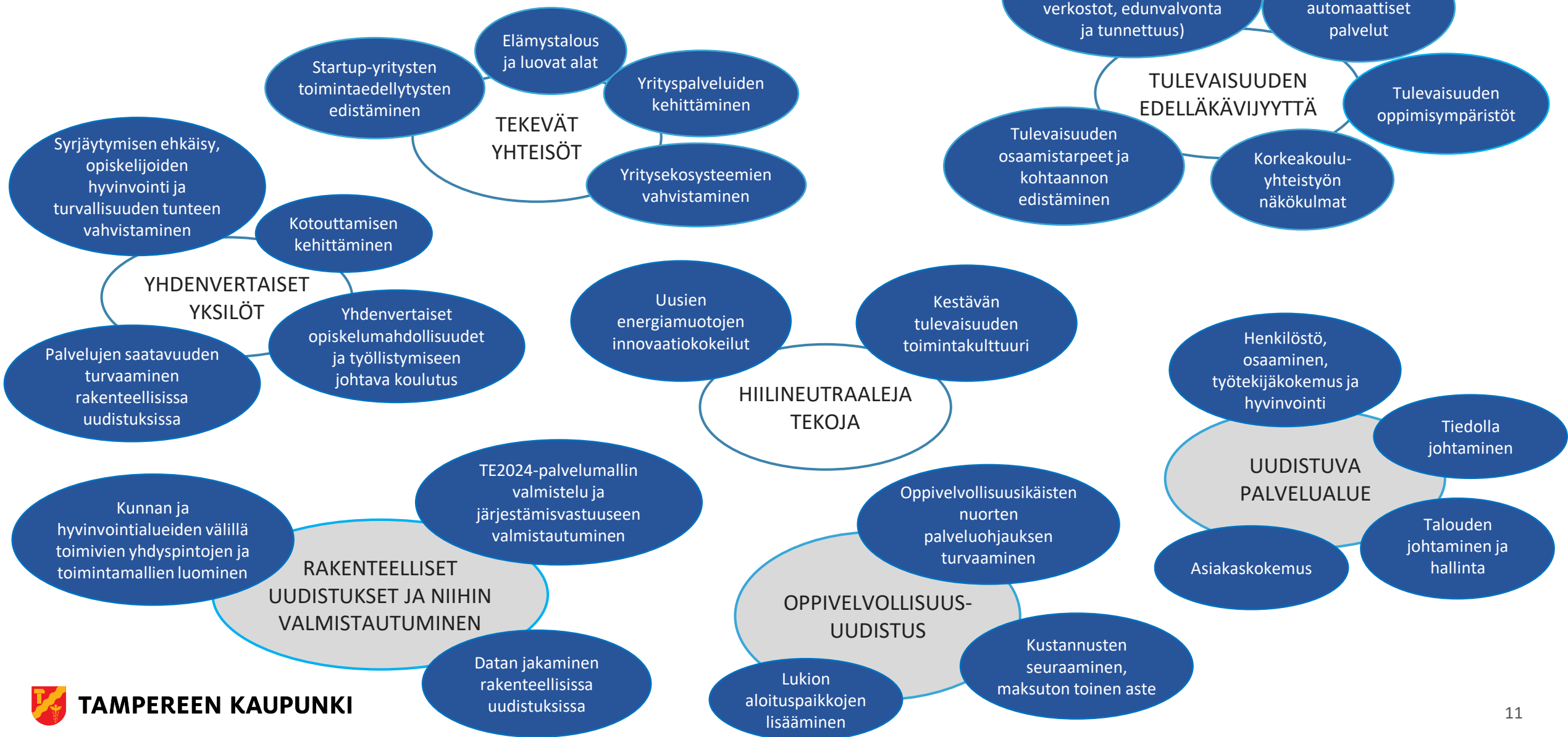


Konsernihallinto tukee painopisteiden toteutusta, sisällöt lautakuntien palvelusuunnitelmissa

Asunto- ja kiinteistölautakunta: Painopisteet ja toimenpidekokonaisuudet



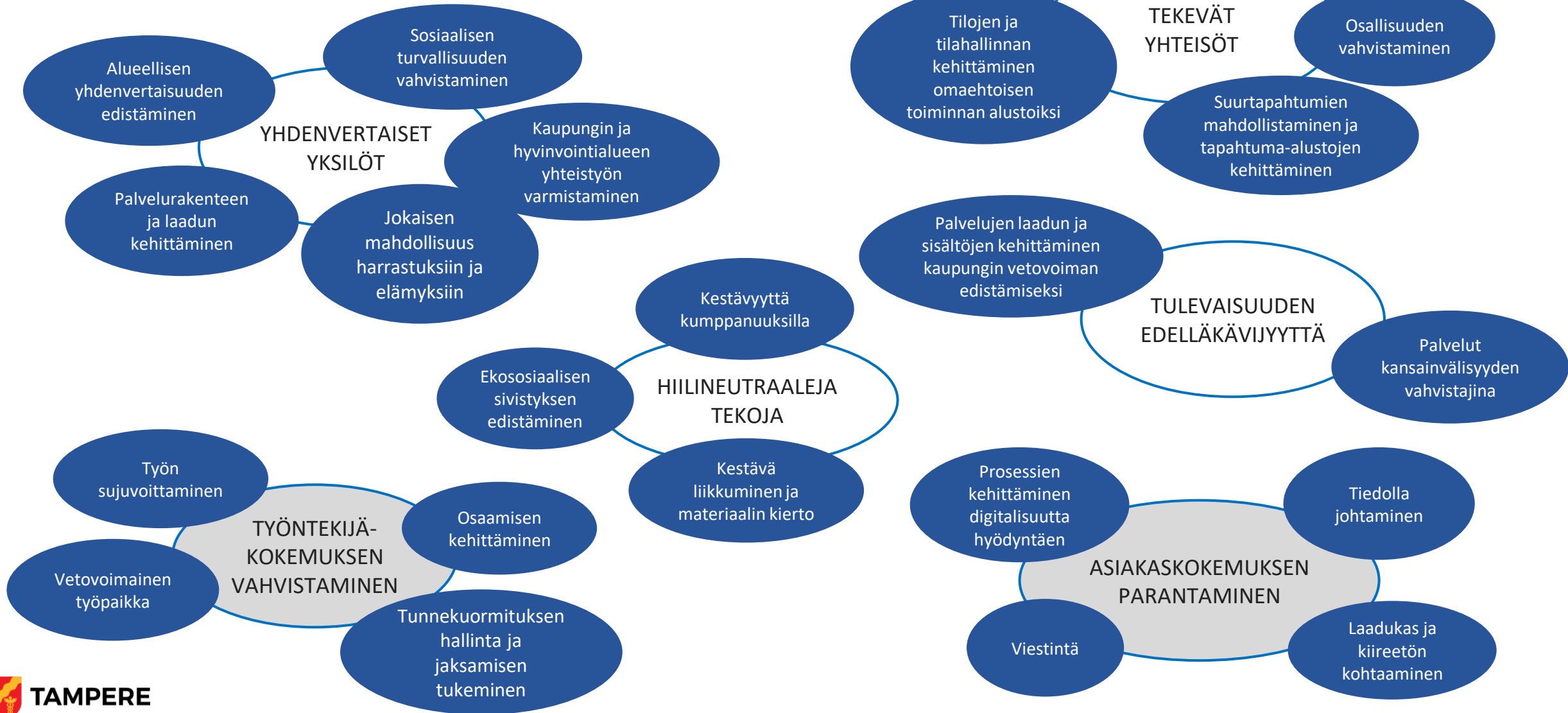
Elinvoima- ja osaamislautakunta: Painopisteet ja toimenpidekokonaisuudet



Yhdyskuntalautakunta ja kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta: Painopisteet ja toimenpidekokonaisuudet



Sivistys- ja kulttuurilautakunta: Painopisteet ja toimenpidekokonaisuudet





Kiitos!